



UFRJ

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
CAMPUS UFRJ - MACAÉ  
Professor Aloísio Teixeira



## Curso de Engenharia

### INFORMAÇÕES GERAIS

Nome da Disciplina: Gestão de Projetos

Código: **MCG 474**

Carga Horária Semanal: **4hs**

Carga Horária do Período: **60hs**

Créditos: **4 créditos**

Requisitos: -

### EMENTA

Conceitos básicos de gerenciamento de projeto. Ciclo de vida de projeto. organização para projeto. Áreas de conhecimento de projetos segundo o PMI. Programação temporal de projetos. ferramentas de apoio no gerenciamento de projetos.

### PROGRAMA

#### **1 Conceitos Básicos de Gerenciamento de Projeto.**

1.1. Conceitos de projetos;

1.2. Conceito de gerenciamento de projetos;

1.3. Relacionamento entre gerenciamento de portfólios, gerenciamento de programas, gerenciamento de projeto e gerenciamento organizacional de projetos;

1.4. Relacionamento entre gerenciamento de projetos, gerenciamento de operações e estratégia organizacional;

- 1.5. Valor de negócio;
- 1.6. Papel do gerente de projetos;
- 1.7. Conhecimento em gerenciamento de projetos.

## **2. Ciclo de Vida De Projeto. Organização para Projeto.**

- 2.1. Influências organizacionais no gerenciamento de projetos;
- 2.2. Culturas e estilos organizacionais;
- 2.3. Comunicações organizacionais;
- 2.4. Estruturas organizacionais;
- 2.5. Ativos de processos organizacionais;
- 2.6. Fatores ambientais da empresa;
- 2.7. Partes Interessadas e Governança do Projeto;
- 2.8. Equipe do Projeto;
- 2.9. Ciclo de vida do projeto;
  - 2.9.1. Características do ciclo de vida do projeto;
  - 2.9.2. Fases do Projeto.

## **3. Processos de Gerenciamento de Projetos.**

- 3.1. Interações comuns em processos de gerenciamento de projetos;
- 3.2. Grupos de processos de gerenciamento de projetos;
- 3.3. Grupo de processos de iniciação;
- 3.4. Grupo de processos de planejamento;
- 3.5. Grupo de processos de execução;
- 3.6. Grupo de processos de monitoramento e controle;
- 3.7. Grupo de processos de encerramento;

3.8. Informações de Projetos;

3.9. Papel das áreas de conhecimento.

#### **4. Gerenciamento da Integração do Projeto.**

4.1. Desenvolver o termo de abertura do projeto;

4.2. Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto;

4.3. Orientar e gerenciar o trabalho do projeto;

4.4. Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto;

4.5. Realizar o controle integrado de mudanças;

4.6. Encerrar o Projeto ou fase.

#### **5. Gerenciamento Do Escopo Do Projeto.**

5.1. Planejar e gerenciar o escopo;

5.2. Coletar os requisitos;

5.3. Definir o escopo;

5.4. Criar a estrutura analítica do projeto;

5.5. Validar e controlar o escopo.

#### **6. Gerenciamento do Escopo do Projeto.**

6.1. Planejar e gerenciar o escopo;

6.2. Coletar os requisitos;

6.3. Definir o escopo;

6.4. Criar a estrutura analítica do projeto;

6.5. Validar e controlar o escopo.

#### **7. Gerenciamento do Tempo do Projeto.**

7.1 Planejar e gerenciar o cronograma;

- 7.2 Definir as atividades;
- 7.3 Sequenciar as atividades;
- 7.4 Estimar os recursos das atividades;
- 7.5 Estimar as durações das atividades;
- 7.6 Desenvolver o cronograma;
- 7.7 Controlar o cronograma.

## **8. Gerenciamento dos Custos do Projeto.**

- 8.1. Planejar e gerenciar os custos;
- 8.2. Estimar os custos;
- 8.3. Determinar orçamento;
- 8.4. Controlar os custos;

## **9. Gerenciamento da Qualidade do Projeto.**

- 9.1 Planejar e gerenciar a qualidade;
- 9.2 Realizar a garantia da qualidade;
- 9.3 Controlar a qualidade.

## **10. Gerenciamento Dos Recursos Humanos Do Projeto.**

- 10.1. Planejar e gerenciar os recursos humanos;
- 10.2 Mobilizar, desenvolver e gerenciar a equipe do projeto.

## **11. Gerenciamento das Comunicações Do Projeto.**

- 11.1. Planejar o gerenciamento das comunicações;
- 11.2. Gerenciar e controlar as comunicações.

## **12 Gerenciamento dos Riscos do Projeto.**

- 12.1 Planejar o gerenciamento dos riscos;
- 12.2 Identificar os riscos;
- 12.3 Realizar análise dos riscos;
- 12.4 Planejar respostas e controle dos riscos.

## **13. Gerenciamento das Aquisições do Projeto**

- 13.1. Planejar o gerenciamento das aquisições;
- 13.2. Conduzir as aquisições;
- 13.3. Controlar e encerrar as aquisições.

## **14 Gerenciamento das Partes Interessadas do Projeto**

- 14.1. Identificar as partes interessadas;
- 14.2. Planejar o gerenciamento das partes interessadas;
- 14.3. Gerenciar e controlar o engajamento das partes interessadas.

## **BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

- 1. MENEZES, Luís Cesar de Moura. **Gestão de projetos**. 3. ed. São Paulo : Atlas, 2009. 242 p. 3 ex. 658.404 M543g 3.ed. 2009.
- 2. LUECKE, Richard. **Gerenciando projetos grandes e pequenos**. Rio de Janeiro : Record, 2010. 208 p. 1 ex. 658.404 L948g 2010.

## **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

- 1 **UM GUIA do conhecimento em gerenciamento de projetos (guia PMBOK)**. 4. ed. New Square, Pennsylvania : Project Management Institute, 2008. COPPEAD.

- 2 VARGAS, Ricardo Viana. **Manual prático do plano de projeto**: utilizando o PMBOK guide. 4. ed. Rio de Janeiro : Brasport, 2009. 230 p. 1 ex. 658.404 V297m 4.ed. 2009.

Macaé, fevereiro de 2013.

Revisado em fevereiro de 2017.