



UFRJ

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO
CAMPUS UFRJ - MACAÉ
Professor Aloísio Teixeira



Curso de Engenharia

INFORMAÇÕES GERAIS

Nome da Disciplina: Planejamento e Controle da Produção I

Código: **MCG 497**

Carga Horária Semanal: **4hs**

Carga Horária do Período: **60hs**

Créditos: **4 créditos**

Requisitos: -

EMENTA

Conceitos: utilização, produtividade, eficácia, eficiência, taxa de produção, tempo de ciclo, lead time e takt time. O PCP e o contexto estratégico. Sistemas de Produção. Abordagem de previsão e demanda. Gestão de estoques. Planejamento Mestre da produção. Programação da produção.

PROGRAMA

1. Fundamentos de PCP

- 1.1. Sistemas de Produção: conceituação e classificações
- 1.2. O Planejamento e Controle da Produção
- 1.3 Planejamento hierárquico: conceito de planejamento, dinâmica do processo de planejamento, horizonte de planejamento, estrutura hierárquica, níveis hierárquicos.
- 1.4. Atividades do Planejamento e Controle da Produção
- 1.5. Fatores que impactam as atividades de PCP

2. Previsão da Demanda

2.1. Padrões da demanda

2.2. Processo de previsão

2.3. Erros de previsão

2.4. Métodos de previsão.

3. Gestão de Estoques

3.1. Estoques: definição, tipos, funções, custos

3.2. Curva ABC

3.3. Indicadores de desempenho

3.4. Itens de demanda dependente e independente

3.5. Gestão de estoques de itens de demanda independente: lote econômico, sistema de revisão contínua e revisão periódica.

4. Planejamento Estratégico da Produção

4.1. Visão geral do planejamento estratégico

4.2. Estratégia de produção

5. Planejamento Agregado

5.1. Atividades e decisões para elaboração do planejamento agregado.

5.2. Estratégias do planejamento agregado

5.3. Métodos de solução: planilha e programação matemática

5.4. Planejamento e análise da capacidade no médio prazo

6. Planejamento Agregado

6.1. Desagregação e elaboração do plano mestre de produção

6.2. Informações de entrada e saída do plano mestre de produção

6.3. Análise de capacidade do nível do MPS: RCCP

7. MRP

- 7.1. Conceito de cálculo de necessidade de materiais
- 7.2. Informações de entrada e de saída do MRP
- 7.3. Registro do MRP
- 7.4. Mecânica de cálculo do MRP
- 7.5. Cálculo das necessidades ao longo da estrutura do produto
- 7.6. Parametrização do Sistema MRP: lead-times, tamanhos de lote e estoques de segurança
- 7.7. Análise de capacidade no curto prazo: CRP

8. Planejamento das Necessidades de Distribuição

- 8.1. Aspectos gerais do DRP
- 8.2. Características de operação do DRP
- 8.3. Mecanismos de cálculo do DRP
- 8.4. Integração entre os diferentes elos da cadeia

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

1. TUBINO, Dalvio Ferrari. **Planejamento e controle da produção: teoria e prática**. 2. ed. São Paulo : Atlas, 2009. 190 p. 5 ex. 658.503 T885p 2.ed. 2009. 1 ex. (1 .ed., 2007).
2. BUFFA, Elwood S. **Administração da produção**. Rio de Janeiro : Livros Técnicos e Científicos, 1972. 2 v. 2 ex. 658.5 B929a 1972

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

1. LUSTOSA, Leonardo et al. **Planejamento e controle da produção**. Rio de Janeiro : Elsevier, 2008. xiv, 355 p. 2 ex. 658.5038 P712 2008.
2. PORTER, Michael. **Estrategia competitiva**. Elsevier Brasil, 2004.

Revisado em fevereiro de 2017.